

第一位樹立銅像紀念的台電員工

核能發電功臣——朱寶熙

■ 文·圖 / 朱瑞壩



▲ 朱故副總經理寶熙紀念銅像，立於民國七十二年六月十八日，銅像座下方銘刻了一篇紀念文。

早年建設台電核能發電最有貢獻，首推前副總經理朱寶熙先生。他於民國九年十二月十三日生於北平，燕京大學物理系畢業，母校燕京大學是美國人開辦的私立大學，和美國的耶魯為姊妹學校，水準很高。他是燕大高材生，後留校當助教。燕大校長司徒雷登博士非常愛護學生，那時日軍佔領了北平，在司徒雷登的翼護下，燕京大學學生的抗日活動並沒有停止，朱寶熙先生則為抗日活動最積極者之一。民國卅年十二月八日珍珠港事變發生，美日宣戰，雙方撕破了臉，日軍進燕京大學搜索他。他一方面為逃避魔掌，一方面為報效國家，隻身自故都北平投奔我神聖抗戰基地的四川。冒著北方嚴冬凜冽的氣候，穿過對峙的陣地，又受散兵游勇乃至盜匪的掠奪，致使他身無分文，衣不蔽體，沿途托鉢，和乞丐為伍，步行百餘日，終於到達成都遷校後的母校。他的愛國情殷，和志節的堅定，於此可見。

出身基層 展現領導能力

民國三十五年五月朱寶熙由資源委員會調派至台電公司工作，那時是年輕的光

棍小伙子，進公司報到後，被安排在距台電總管理處不遠的照明莊單身宿舍。這棟木造二層的建築物，裡面約有廿餘間房，可容納卅餘人住宿，當時被分配住在這裡的都是台灣光復後第一批進公司服務的外省籍同事，因為語言相通(台灣光復，本省同仁會說國語還不普遍，頗感隔閡)，所以外省籍同仁在異地相逢，倍感親切，也很快地建立了友情。朱寶熙先生滿口標準的國語發音，加上為人豪爽，樂於助人，熱心公益，且富領導能力，所以第一屆的宿舍舍長以全票光榮當選。在廿餘人的團體中，大家食於斯，住於斯，更加彼此生活習慣不一，飲食愛好

不同，興趣迥異，難免同事間時常發生不少的摩擦和齟齬。可是在他公平合理的協調和排解下，大家終於和睦相處，這皆出於他的領導，確屬難能可貴。



▲ 朱寶熙於民國六十四年十月到歐洲考察，除非路遠，否則都未雇用計程車，看圖走路。此為漫畫家筆下的朱寶熙。

朱寶熙從台電最基層的助理工程師做起，後在電氣試驗所研究所擔任工程師、組長，接著參加南部火力發電廠裝機而升任該廠副廠長，由於他工作認真與勤勞，使他對火力設備以及運轉、維護等工作瞭



▲ 朱副總經理於民國七十一年五月二十八日，陪同行政院原子能委員會副主委振興等一行至核三施工處考察。

如指掌，因而由南部火力發電廠調升電處火力課長。有鑒於國內工業成長快速，而台灣又是天然資源缺乏的海島，要開發電源，勢必進口能源，便開始研究美國正在進行的核能發電，認為台灣能源既需進口，而核能發電原料鈾二三五，較石油、瓦斯、煤等經濟，且在國家能源多元化政

策之下，開發能源，不該拘限在水力、火力兩種，應另闢核能發電途徑，於是他研擬在國內核能發電的可行性報告及詳細計畫，陳報台電當局。民國五十二年台電公司增聘朱江淮協理為原子動力研究委員會委員，他曾於民國四十一年赴美考察時，參觀美國橡樹嶺的美國國立核工研究所，極力主張興建核能發電廠以達成發電能源多元化的目標，並降低發電成本。經台電公司研討認可，朱寶熙課長就奉派往美國橡樹嶺國立核工研究所試驗室，專攻核能發電一年，並在美國核能發電廠實習。這時台電公司的電源開發處處長朱書麟及發電處處長李式中兩人，都將副處長一職虛位以待，想爭取朱寶熙課長返台就任，結果他回國後即升任發電處副處長。

推倡核電建設不遺餘力

民國五十三年台電公司將核能發電納入電源開發計劃中，次年他兼任原子動力研究委員會委員，五十六年二月調派為執行秘書，負責推動核能發電準備工作，至民國五十七年提出具體報告，政府終於同意發展核能發電。行政院經合會能源規劃發展小組於同年七月二日正式成立，由當

時的交通部孫部長運璿任召集人，台電公司陳總經理蘭皋和朱協理江淮均擔任該小組委員。政府經建部門當時就擬訂了第五期四年經濟建設計畫，其要點內容有關電力部分為：今後電源開發必須加速進行，使電力發展領先於一般工業之前，在有限度的投資條件下，電源開發的規劃，應達成電源充裕，再求供應可靠及成本低廉，考慮台灣的能源分配情形，民國五十七年以後新電源的開發，應以核能及火力電廠供應基本負載，水力及抽蓄電廠供應尖峰負載為原則。民國五十七年台電始正式興建第一核能電廠，先向國外購買核能發電機組，繼與能源供應國家訂購核能發電原料。民國五十九年十月發電處處長李式中升任副總工程師，朱寶熙升任處長。民國六十一年三月，台電成立原子動力處，朱寶熙奉派擔任首任處長兼發電處處長。民國六十二年全世界發生第一次能源危機，使各國認識核能發電為今後大勢所趨，如菲律賓、泰國在那時始著手核能發電工作，我國卻在石油危機之前，搶先一步，先訂購核能發電原料，不但足供十年後之需，且創燃料價格低廉，為國家節省鉅額經費。

民殷國富因何故，電價低廉舉世欽；
倘使核能遲起步，繁榮景象恐銷沈。

龔嘉英

當時核能發電為尖端技術，即使工業先進國家亦均在開創時期，我國更毫無基礎，朱寶熙除草擬組織體系及執行方案，致力技術奠基與人才培訓外，對於核能安全政策之執行及核能品質保證制度之建立，更不遺餘力，嗣在核能電廠設置放射試驗室，建立偵測網，嚴密監視電廠運轉情況對環境之影響，並不辭辛勞，經常赴現場巡察，對工作人員強調，台電核能發



▲ 朱副總經理寶熙攝於辦公室(民國七十年)。

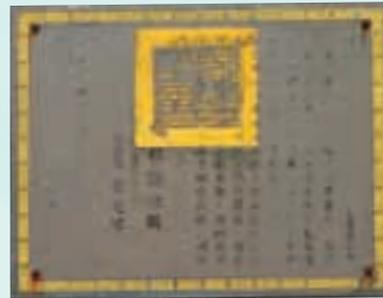
電業務，如技術水準不能自立，事事仰賴國外，絕非良策，必須技術轉移生根，因此，培養不少核能發電中堅幹部，故台電核能一、二廠之先後完成與順利運轉，及三廠之繼續興建，使我國邁進核能發電時代，不但裨益國家經濟建設，且提高我國國際地位，他之功不可沒。

鞠躬盡瘁 獲頒總統令

民國六十五年六月升任協理(現改為副總經理)，這年雙十國慶日，行政院表揚傑出人才，他以「建立核能發電系統」之貢獻，獲得表揚，蒙蔣院長經國先生親自頒獎，可說：「實至名歸」。朱寶熙副總經理在領導原動及發電各處期間，力倡核能發電，積極培植核工人才，不遺餘力。當時奇異公司挾聯亞合約之優勢，想總攬維修業務，他力主自行修護保養核能機件，不予委外經營，將修理廠與發電維護中心合併成立台電修護中心(後改為電力修護處)。他曾一再訓示：「核能發電若不積極進行，我們將無法應付即將來臨的能源危機。」當時由於他的積極籌劃、推動，使台電公司在民國七十年代已邁進於核能發電時代，使核能各電廠先後適時加入發電行列，得以順利渡過民國六十九年的第

二次能源危機，若不是他的高瞻遠矚，身體力行，實難有今日的成就，其對台電公司、社會、國家的貢獻，永垂不朽。

朱寶熙服務台電公司三十六年中，奉獻他的汗血與心力在台電事業的發展上。他燃燒自己，竟真的燒盡了他身上的脂肪，接著又燒盡了身上的肌肉，八十二公



▲ 在銅像上的總統褒揚令。

斤的體重減到六十一公斤，一個白白胖胖、體格魁梧的他，成了只是一身「皮包骨」的軀殼。他因主管業務繁劇，又勇於負責，民國七十一年五月率團訪問韓國，抱病回國，同事及家人均勸其休息，但他視工作重於生命，仍力疾從公，馬不停蹄，赴各電廠視察督導，終因過度疲勞，同年六月二十九日出差核三施工處，猝逝於核能三廠工程檢討會上，正所謂：「鞠躬盡瘁，死而後已」(當時核一廠的二部機組及核二廠的一號機已完成發電，核二廠

二號機及核三廠正在興建中)。噩耗消息傳出後，台電如折棟樑，上下莫不哀悼與惋惜，經濟部趙部長及行政院孫院長均認為痛失英才。次年六月十八日在朱寶熙副總經理逝世的地方(核三廠)舉行銅像揭幕典禮，典禮由銅像籌備委員會主任委員朱總經理書麟主持，由司儀人員恭讀總統的褒揚令，全文如下：

總統令

台灣電力公司副總經理朱寶熙，志行貞固，學有專長。為國家首建核能發電廠，創構獨特方案藍圖，奠定我國核能發電之成功基礎，並於制度之建立，人才之培訓，技術之更新與確保核能發電之安全，策劃施行，成效彰著，衡其對國家經濟建設，貢獻甚鉅。乃以積勞溘逝，悼惜殊深，應予明令褒揚，以昭忠蹟。

總 統 蔣經國
行政院院長 孫運璿
中華民國七十一年十一月二日

在恭讀總統褒揚令後，陳董事長蘭皋親自將褒揚令頒授給朱夫人，並即席致詞，接著由朱總經理書麟致詞，並由曾任

台電公司總經理黃輝博士，代表來賓在典禮上致詞。在朱夫人郭源恩女士答謝詞後，由核三分處合唱團團員獻唱，並在禮成鳴炮下，斯時天雨稍歇，全體與會人員搭乘施工處準備的大巴士前往銅像所在地的廣場，向朱故副總經理寶熙先生銅像行三鞠躬禮，並繞銅像一週致敬。銅像的鑄造十分逼真，真可說是栩栩如生，在銅像座下，銘刻了一篇紀念文，特錄如下：

「台灣電力公司朱副總經理寶熙於七十一年六月廿九日在恆春出席第三核能發電廠工程檢討會議時，因心臟病突發逝世，實為國家科技人才之重大損失，就台電言，如折股肱。先生鞠躬盡瘁，以身殉職。其精神志業，永垂人間。恆春濱海，景色依然，第三核能發電廠工程，可指日告竣，此開物成務之功，乃先生心血所凝聚。先生逝世之前，在工程會議中，剴切陳詞，聲猶在耳，今台電工作同仁，繼先生之志，罷勉從事，卓然有成，先生亦可含笑九泉矣。先生之喪，倍極哀榮，經濟部趙部長耀東主持其事，在治喪委員會中，決定在先生殉職之地，塑立銅像永留紀念。先生服務台



▲ 民國七十年核電技術轉移討論會 由右至左：李世榮(台電檢核長)、鄭欄(台電副總經理)、朱寶熙(台電副總經理)、黃輝(第一任台電總經理)



▲ 朱寶熙的葬禮，當時的孫運璿院長、錢副總經理良皆到場致意

電歷時三十六年有餘，畢生奉獻，不遺餘力，從不為己謀，公餘博覽群書，專精核能發電，為國家傑出之科技人才，六十五年曾蒙行政院蔣院長親自頒獎表揚，逝世後復於七十一年十一月二日奉蔣總統明令褒揚。先生於民國九年十二月十三日出生於北平，燕京大學物理系畢業，美國橡樹嶺國立研究所專攻核能發電工程，夫人賢淑，有子克紹箕裘，洵無遺憾。台電同人於先生銅像揭幕之日，虔申

崇敬之忱，瞻仰懷思，永垂不朽，勒石綴文，以為緣起。」

以國營事業從業人員的台電公司副總經理的身份而蒙總統的褒揚，這不僅是朱副總經理寶熙先生的殊榮，也是台電的殊榮，台電在寶熙先生殉職的核三工地樹立了一座銅像，將留為台電永垂不朽的紀念。這是台電同仁的第一個銅像(前台電董事長楊家瑜在核一廠的銅像是在民國七十六年十月六日才設立的)。

後記·省思

因朱寶熙副總經理的英年遽爾去世，讓台電公司痛定思痛立即作了三件補救工作：（一）由於他的因心臟病猝死於會議桌，其夫人說：「他最大的長處，就是永遠對他的工作鍥而不捨去鑽研；最大的缺點，是不按時就診吃藥，亦隱藏病情。」所以台電公司對員工的健康，開始加倍重視，台電醫院門診部在牯嶺街，住院部在水源路同安街口，民國五十二年九月在牯嶺街台電醫院的後院新建一棟三層大樓，一樓及二樓作門診部，住院病房移來三樓，這個新的台電醫院為台電員工提供良好的醫療服務。（二）早在民國七十年行政院科技顧問 Dr. Starr 向我國政府提建議台電公司成立核能部門，經行政院討論決定採納，次年二月行政院核定「台電核能部門管理辦法」，但尚未成立核能部門，核能發電事繁，其發電技術日新又新，其處心積慮，豈是一人所能全盤掌握，經朱寶熙副總經理的猝逝，加速核能部門組織的成立，於民國七十三年七月舉行成立典禮，核能部門有一位執行副總經理(陳振華)和二位副總經理，下面成立五個處(核能發電、技術、工程、品質、燃料處)，四

個室(人事、總務、會計、放射試驗室)，三個廠(核一、核二、核三)，二個施工處(核三、核四)以及一個核能訓練中心，員工一共 4600 人。（三）由於核能發電不能由少數人獨擔，其工程的設計分析、採購施工、品質保證、檢驗測試、運轉維護、與燃料營運等各方面工作，皆需通力協調，環環相扣，特別對安全特別嚴格，為求能有高安全可靠及經濟上的績效，特自民國七十二年將台電公司各單位分別編印的《原子動力通訊》、《核工通訊》及《核能發電通訊》等刊物合併發行《台電核能月刊》，以集思廣益，互相觀摩，以免各單位在技術上產生分歧，發生不協調情事。

朱寶熙紀念獎

中華民國核能學會為了紀念台灣電力公司已故的副總經理朱寶熙先生對核能界的貢獻，特設朱寶熙紀念獎，為推舉並表彰在核能領域有重大貢獻之後輩。

入選朱寶熙紀念獎之會員條件如下(二擇一)：

- (一) 在核能學術上或核能工程上有顯著成就、重大發明或有價值著作者
- (二) 主辦核能學術機關或工程建設，對國家社會有重大貢獻者